

## **2.1. Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района**

### **Цели**

- формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- обеспечение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- обеспечение качества подготовки обучающихся в образовательных организациях;
- обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами;
- обеспечение потребности Данковского муниципального района в резерве управленческих кадров.

### **Показатели**

Показатели, используемые в системе мониторинга эффективности деятельности руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района:

- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля молодых специалистов - учителей в образовательных организациях Данковского муниципального района от общего числа учителей в общеобразовательных организациях Данковского муниципального района;
- процентная доля педагогических работников образовательных организаций Данковского муниципального района, имеющих нагрузку менее 18 часов, от общего числа педагогических работников образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля педагогических работников образовательных организаций Данковского муниципального района, имеющих нагрузку более 30 часов, от общего числа педагогических работников образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля педагогических работников образовательных организаций Данковского муниципального района, имеющих нагрузку более чем по двум учебным предметам/предметным областям, от общего числа педагогических работников образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля административных работников образовательных организаций Данковского муниципального района, имеющих педагогическую нагрузку, от общего числа административных работников образовательных организаций Данковского муниципального района;

- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, у которых оценен уровень сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, у которых оценено качество управленческой деятельности, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, у которых оценена организация получения образования обучающимися с ОВЗ, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, у которых определен уровень объективности результатов внешней оценки (количество оценочных процедур, в которых для данной ОО обнаружены признаки необъективности результатов (внешний индекс необъективности ОО); доля медалистов, которые получили результаты ЕГЭ существенно ниже, чем требуемые для подтверждения медали (индекс неподтверждения медалистов); доля участников этой оценочной процедуры, находящихся в зоне риска за счет того, что в их ОО обнаружены признаки необъективности результатов (индекс необъективности оценочной процедуры) от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, у которых оценены условия осуществления образовательной деятельности, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, у которых оценена организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района;
- процентная доля человек, включенных в резерв управленческих кадров, от общего числа руководителей всех образовательных организаций Данковского муниципального района.

### **Методы сбора и обработки информации**

Источники данных, используемые для сбора информации в системе мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района:

- федеральная, региональная информационные системы обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших

основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования;

- федеральная информационная система оценки качества образования (база результатов Всероссийских проверочных работ);
- автоматизированная система регионального мониторинга индивидуальных учебных достижений на уровне начального общего, основного общего и среднего общего образования;
- автоматизированная система регионального мониторинга индивидуальных учебных достижений обучающихся с ОВЗ по адаптированным основным общеобразовательным программам;
- база олимпиад, конкурсов и соревнований школьников;
- региональная информационная система оценки эффективности деятельности общеобразовательных организаций (система рейтингования);
- открытые статистические данные, система региональной статистики, опрос ОО (контекстные данные образовательных организаций).

### **Мониторинг показателей**

Мониторинг состояния системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района направлен на получение информации по определению качества и проведению оценки деятельности руководителей образовательных организаций по всем вышеназванным показателям.

### **Анализ результатов мониторинга**

Комплексный анализ результатов мониторинга муниципальных показателей обеспечивает:

- анализ результатов уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- анализ качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- анализ базовой подготовки обучающихся в образовательной организации;
- анализ подготовки обучающихся высокого уровня в образовательной организации;
- анализ организации получения образования обучающимися с ОВЗ в образовательной организации;
- анализ объективности результатов внешней оценки в образовательной организации;
- анализ условий осуществления образовательной деятельности;
- анализ организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся в образовательной организации;
- анализ формирования резерва управленческих кадров на территории Данковского муниципального района;

- анализ результатов оценки компетенций руководителей образовательных организаций.

### **Адресные рекомендации по результатам анализа**

Разработка адресных рекомендаций по результатам проведенного анализа направлена следующим субъектам образовательного процесса:

- педагогам образовательных организаций;
- руководителям образовательных организаций.

### **Меры, мероприятия**

Комплекс мер, направленный на совершенствование системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района:

- организация и проведение профессиональных конкурсов для руководителей образовательных организаций;
- организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования;
- организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций;
- проведение процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций.

### **Управленческие решения**

Управленческие решения, направленные на совершенствование системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района:

- формирование резерва управленческих кадров руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района;
- создание и ежегодное пополнение информационной системы резерва управленческих кадров руководителей образовательных организаций.

### **Анализ эффективности принятых мер**

Проведение анализа эффективности принятых мер осуществляется на основе результатов мониторинга эффективности принятых управленческих решений и комплекса мер в течение календарного года, следующего за отчетным периодом.

Результаты анализа выявляют эффективность принятых управленческих решений и комплекса мер, направленных на совершенствование системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Данковского муниципального района, и приводят к корректировке имеющихся и/или постановке новых целей системы мониторинга эффективности деятельности руководителей всех образовательных Данковского муниципального района.